NOMBRE DE LA ENTIDAD	E.S.E HOSPITAL JOSÉ ANTONIO SOCARRÁS SÁNCHEZ - MUNICIPIO DE MANAUIRE BALCÓN DEL CESAR	
NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL	AUDIS TRILLOS MUEGUES	
PERIODO AUDITADO	2016-2017	
AÑO DE REALIZACIÓN DE LA AUDITORIA	2018	
NOMBRE DEL INFORME	PLAN DE MEJORAMIENTO AUDITORIA GUBERNAMENTAL MODALIDAD REGULAR ESE HOSPITAL JOSÉ ANTONIO SOCARRÁS SÁNCHEZ - MUNICIPIO DE MANAURE BALCÓN DEL CESAR VIGENCIA 2016-2017	
TIPO DE AUDITORÍA	AUDITORÍA REGULAR	
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	OCTUBRE DE 2018	

FECHA	DE SUSCRIPCIÓN	OCTUBRE DE 2018					-				
	HALLAZGOS				PLAN DE MEJORAMIENTO						
No OBSERVA	DESCRIPCIÓN DE LA OBSERVACIÓN	CAUSA	EFECTO	ACCIÓN CORRECTIVA	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	META		FECHA DE FINALIZACIÓN	INDICADOR	RESPONSABLE	
1	Como consecuencia de la revisión legal de la documentación que hace parte integral de la contratación realizada por la ESE Hospital José Antonio Socarrás Sánchez, durante el año 2016, y particularmente a los contratos de prestación de servicios, en los contratos que se relacionan, se encontró posibles hechos, que por su condición, presuntamente contravienen el ordenamiento legal que los rigen en los aspectos que se registran, y que debe ser justificados por quienes tuvieron la responsabilidad de decidir  Los Contratos 001-2016, 022-216, 194-2016 con la empresa de Empleos Temporales MALUCS SAS (PS para el desarrollo de actividades que comprenden el objeto social de la ESE suministro de personal temporal y suministro de materiales de limpieza y aseo en general. No se encontró las evidencias de la cantidad de elementos usados para el aseo y limpieza		Pago de servicio sobre bases o elementos no claros o especificadas, en cantidad. El	Para los futuros contratos esta institución realizará la previsión de los elementos que deberán utilizarse para el cumplimiento del objeto contractual	se utilizarán y de los equipos que serán objeto de todo tipo de	100 % de contratos con especificaciones	s Inmediata	31/12/2018	% de contratos con especificaciones técnicas	s Planeación (Técnico Operativo), área juridica s supervisión y control interno	
1	El contrato de prestación de servicios N° 206-2016 a nombre de CARLOS AUGUSTO OROZCO cuyo objeto es: Mantenimiento correctivo y preventivo de equipos de cómputo e impresoras, servidores mas soporte técnico. El objeto del contrato es ambiguo, puesto que no se indicó de manera precisa, los equipos objeto de mantenimiento										
2	El Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure Balcón del Cesar, suscribió los contratos que se relacionan a continuación, sin exigir a los contratistas la póliza de calidad de los equipos y elementos suministrados. Distribuídora Global Medical S.A.S. "suministro de equipos médicos hospitalarios". Suministro y variedades la Esperanza " suministro de un Scanner, una impresora y articulos de papelería". Comercializadora Punto Verde "suministro de medicamentos, insumos y de materiales médicos, odontológicos y de laboratorio"	Desconocimiento de normas de obligatorio cumplimiento; falta de controles efectivos que permitan advertir los problemas en su momento, falta de supervisión	Pérdida de los elemenos adquiridos, en caso de fallas, por falta de garantía de calidad. El hallazgo es Administrativo	Exigir en este tipo de contratos una garantía de calidad de los equipos y elementos que se adquieran	Solicitar una póliza que garantice la calidad de los equipos y elementos que se adquieran	100 % de contratos de suministro que se suscriban en adelante	Inmediata	31/12/2018	% de pólizas expedidas en los contratos de suministro	Planeación (Técnico Operativo), área jurídica, supervisión y control interno	
	consideración, a que para la fecha de suscripción (22 enero-2016), el convenio Interadministrativo 006-2015, suscrito con la alcaldía, había perdido vigencia. En tal sentido, la actual Gerente, ha pagado el compromiso	Desconocimiento de normas de obligatorio cumplimiento; falta de controles efectivos, en el desarrollo de la Gestión Fiscal, que permitan advertir los problemas en su momento		Exigir el pago de la contribución de los contratos de obra pública que se suscriban en adelante con todas las personas naturales o jurídicas, con entidades de derecho público o contratos de adición al valor de los ya suscritos, conforme lo establece el artículo 6 de la Ley 1106 de 2006. Para el caso en particular, teniendo en cuenta que aun se le adeuda al contratista se procederá a realizar el respectivo descuento del valor del impuesto y se cancelará a la entidad recaudadora.	Contribuir con el Estado en la vigilancia del pago de la contribución exigida, además de requerir al contratista el soporte del pago correspondiente. Por su parte, del valor adeudado al contratista del contrato en observación, se le descontará el valor equivalente al impuesto y se le cancelará a la entidad que lo recauda.	100 % de contratos de obra que se suscriban en adelante	Inmediata	31/12/2018	% de contribuciones realizadas	Área jurídica, supervisor del contrato y control interno	
4	millones de pesos, y "Adecuación del pasillo de hospitalización vía sala de parto de la ESE Hospital José Antonio Socarrás Sánchez" por valor de \$8.904.000 millones de pesos El Hospital, no aplicó al contratista el descuento de que trata la Ley 1106 de 2006, articulo 6  Criterios. Articulo 6 Ley 1106-2006 y artículo 71 del Decreto 111-1996 y ley 610 de 2000 y artículo 48 No 23 de la	controles efectivos, en el desarrollo de la Gestión Fiscal,	Ley 1106-2006, el hallazgo se le da un carácter Administrativo, con incidencia Disciplinaria y Fiscal, en cuantía de \$695.200	jurídicas, con entidades de derecho público o contratos de adición al valor de los va	vigilancia del pago de la contribución exigida, además de requerir al contratista el soporte del pago	100 % de contratos de obra que se suscriban en adelante	Inmediata	31/12/2018		Área jurídica, supervisor del contrato y control interno	

					7	1				
5	El Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure Balcón del Cesar, suscribió los contratos que se relacionan a continuación, sin exigir a los contratistas la póliza de calidad de los equipos y elementos suministrados. Contrato N° 106-2017 Suministro tecnofast "suministro de 5 computadores Lenovo, por valo de \$19.985.000 millones de pesos	Desconocimiento de normas de obligatorio cumplimiento; falta r de controles efectivos que permitan advertir los problemas en su momento, falta de supervisión	Pérdida de los elementos adquiridos, en caso de fallas, por falta de garantía de calidad. El hallazgo se le da un carácter Administrativo.	Exigir en este tipo de contratos una garantía de calidad de los equipos y elementos que se adquieran	Solicitar una póliza que garantice la calidad de los equipos y elementos que se adquieran	100 % de contratos de suministro que se suscriban en adelante	Inmediata	31/12/2018	% de pólizas expedidas en los contratos de suministro	Planeación (Técnico Operativo), área jurídica, supervisión y control interno
6	El Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure Balcón del Cesar, suscribió los contratos N° 131 del 24 de mayo de 2017, con el señor Luis Alfonso Rincón Real, cuyo objeto consistió en 'Mantenimiento preventivo y correctivo, además de adecuaciones a la infraestructura física de le ESE Hospital José Antonio Socarrás Sánchez", por valor de \$31.834.500 millones de pesos, 158 del 19 de julio de 2017 cuyo objeto consistió en "Mantenimiento preventivo y correctivo, en diferentes áreas de la entidad, además de adecuaciones en el área adyacente de la ESE Hospital José Antonio Socarrás Sanchez", por valor de \$7.400.000 millones de pesos y 324-Bis del 17 de noviembre de 2017, cuyo objeto consistió en "Contrato de obra para culminar la adecuación de la sala ERA de la ESE Hospital José Antonio Socarrás Sánchez' por valor de \$9.600.000 millones de pesos.  El Hospital no exigló del contratista la póliza de estabilidad de las obras		Posible riesgo, sin que lo ampare el contratista, a través de la póliza respectiva, lo que en suma generaría gastos a cargo de la ESE, puesto que no habría a quier requerir, por daños en las obras. El hallazgo es Administrativo.	contratos una garantía de	Solicitar una póliza que garantice la estabilidad de la obra a contratar	100 % de contratos de obra que se suscriban en adelante	Inmediata	31/12/2018	% de pólizas expedidas en los contratos de obra	Planeación (Técnico Operativo), área juridica, supervisión y control interno
7	Procesos Ordinarios Laborales, con radicaciones números: 2012-00333 de Ana María Quintero Duran, 2012-00345 de Blanca Cecília Casadiego Guerrero, 2012-00288 de Elkin Rafael Escobar Daza, todos contra la ESE José Antonio Socarrás Sánchez, se destaca, que los prenombrados, fueron desvinculación, tuviese piso jurídico o sustento, en los términos del C.S.T. (decreto 2663-1950) artículos 61 y 62, modificados por los artículos 6 y 7 del Decreto 2351 de 1965, y de esta forma salir airoso en la acción laboral, toda vez, que la terminación de la vinculación laboral de los mencionados, tenía justa causa. Aunado a lo anterior, tenemos que posterior a la desvinculación de los prenombrados, (Ana María Quintero Duran, Blanca Cecília Casadiego Guerrero y Elkin Rafael Escobar Daza), se inició las acciones laborales, contra la empresa contratista y contra la ESE Hospital José Antonio Socarrás Sánchez, con el resultado conocido, cual fue, la prosperidad de las acciones, generando el detrimento, en el pago de lo ordenado por las instancias Judiciales. De esto, se concluye, que la Gestión Fiscal, de la Gerente de la época, señora María Claudia Morillo Daza, fue antieconómica, ineficaz, ineficiente e inoportuna, contraria a los fines esenciales de los intereses patrimoniales del estado, lo que contribuyó al detrimento al patrimonio público de la ESE. Toda vez, que del análisis de los contratos suscritos entre la ESE, con las firmas VITALHCOOP Y COODESALUD, a las cuales estaban vinculados los demandantes, se encontró, que, en la cláusula cuarta, denominada GARANTIAS, se estableció lo siguientes: "El contratista se obliga a presentar las siguientes pólizas expedidas por una compañía de seguros debidamente constituida en el país; de cumplimiento de pagos de salarios y prestaciones sociales equivalente al 5% del valor del contrato por el término de duración del mismo y tres (3) año más" Consecuente con lo anterior, encontramos arrimado al contrato, el anexo de la póliza de cumplimiento N° 1895689, expedida por la compañía liberty Segur	Falta de previsión del resultado previsible, que permitieran, advertir los resultados del actuar de la Gestora Fiscal, problemas en su momento, falta de defensa de los intereses de la administración de la ESE	Fallos condenatorios, por indebida y nula Gestión Fiscal, que ocasionó el presunto detrimento. El hallazgo es Administrativo y Fiscal por la suma de \$101.756.286 millones de pesos.	los apoderados además de la defensa, adelantar todas las actuaciones que se requieran para evitar el detrimento patrimonial de la ESE	1- Apoderar a profesionales comprometidos con la gestión judicial. 2- Realizar vigilancia por la gerencia al desarrollo del trámite judicial, sin dejar de lado la función de vigilancia que recae en cabeza del supervisor contractual	100% de procesos judiciales atendidos y vigilados	Inmediata	31/12/2018	% procesos judiciales atendidos	Área jurídica, Gerencia, supervisor del contrato y control interno
8	se solicitó una relación detallada de las controversias judiciales en las que estuvieran inmersas los intereses de la ESE, fue así como de está, se revisó los siguientes procesos, de los cuales se observó, lo que se transcribe.  Condición: Procesos Ordinarios Laborales, con radicaciones números: 2015-00235 de Carlos Eduardo Araujo Torres, 2015-00236 de Silvestre Enrique Felizzola Ovallos, 2015-00302 de Luz Marina Quintero Sarabia y 2015-00303 de Omar Enrique Montaño Oñate, contra la ESE José Antonio Socarrás Sánchez, se destaca, que los prenombrados (Araujo Torres, Felizzola Ovallos y Montaño Oñate), fueron desvinculados de la ESE, el día 6 de abril de 2012 y Luz Marina Quintero Sarabia (30 diciembre 2011), sin procedimiento alguno, así fuese sucinto, para que la desvinculación, tuviese piso jurídico o sustento, en los términos del C.S.T. (decreto 2663-1950) artículos 61 y 62, modificados por los artículos 6 v 7 del Decreto 2351 de 1955. v de asta forma salir airos on	de los intereses de la administración de la ESE	Fallos condenatorios, por indebida y nula Gestión Fiscal, que ocasionó el presunto detrimento. El hallazgo es Administrativo y Fiscal por la suma de \$120,000.000 millones de pesos.	los apoderados además de la defensa, adelantar todas las actuaciones que se requieran para evitar el detrimento patrimonial de la ESE	1- Apoderar a profesionales comprometidos con la gestión judicial. 2- Realizar vigilancia por la gerencia al desarrollo del trámite judicial, sin dejar de lado la función de vigilancia que recae en cabeza del supervisor contractual	100% de procesos judiciales atendidos y vigilados	Inmediata	31/12/2018	% procesos judiciales atendidos	Área jurídica, Gerencia, supervisor del contrato y control interno
9		Falta de gestión, en el cobro de la facturación de la ESE, esto es subsanando la falta de soportes en estas	Posible riasgo, pérdida de los recursos invertidos en la atención de los pacientes, debido a que puede operar el fenómeno de la prescripción. El hallazgo es Administrativo		Agotar las conciliaciones de cartera con cada una de las EPS deudoras de la ESE Hospital Jose antonio Socarrás Sánchez.	Conciliar con el 80% de las EPS deudoras		31 de Diciembre de 2018		Facturación, Cartera, Control Interno

10	El Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure-Cesar, está presentando cartera con vencimientos mayores a 360 días, por valor \$133.701 miles, presentándose así en el rubro de deudores por ventas de servicios riesgo de recuperar ingresos que generarían una mejor condición para el desarrollo del objeto social y trayendo como consecuencia que se tenga una mejor interpretación de los estados financieros.	Falta de gestión e implementación de estrategias que confleven a recuperar los servicios de salud prestados a la empresas y demás entidades y hacer uso de acciones jurídicas para la recuperación de dicha cartera	Con la deficiencia que se están recuperando las deudas mayores a 360 días, se vuelven incobrables presentándose incertidumbre en los estados financieros, debiéndose depurar para obtene unos estados reales que permitar la toma de decisiones correctas. El hallazgo es Administrativo			Iniciar proceso; jurídicos con el 100% de las EP que no firmen acuerdos de pago		31 de Diclembre de 2018	N° de procesos adelantados en contra de EPS que no firmaror acuerdos de Pago / N° de EPS que no firmaron acuerdos de Pago	Facturación, Cartera, Área jurídica y Control Interno
11	La farmacia del Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure-Cesar, lleva sus procedimientos de ingresos y salidas de los medicamentos, insumos médicos quirúrgicos y de laboratorios, de manera manual e integrado en un archivo de Excel; el cual no es operativo porque aumenta el nivel de riesgo en el proceso de farmacia, tales como pérdida del control de los inventarios, efectuar compras no planeadas, errores de captura en cantidad y costos del producto. Además ocasiona retrasos de la información para contabilidad, manejo de información desactualizada e inconsistente que afectan los estados contables	Falta de recursos financieros o tecnológicos, apoyo deficiente del ordenador del gasto o jefe y controles inefectivos del responsable del control interno contable.	Inventario desactualizado, perdida de medicamentos, Información contable inoportuna, inexacta y no confiable. El hallazgo tiene una connotación Administrativa.	incluir y/o habilitar en el software HCLINIC el módulo de ingresos y salidas de medicamentos	En la actualidad se realizó la respectiva habilitación del módulo de ingresos y salidas de medicamentos al software HCLINIC, el cual opera en primer lugar por el regente de farmacia, en compañía con las áreas de urgencias, promoción y prevención y laboratorio clínico, sin embargo falta el área de odontología, el cual se capacitará a la persona encargada para completar dicho proceso.	Registro del 100% de ingresos y salidas de medicamentos e insumos en el módulo de entradas y salidas del software HCLINIC	Inmediata	31 de Diciembre de 2018	% de medicamentos e insumos con ingresos y salidas en el software HCLINIC	Farmacia, área de sistemas, contadora, técnico operativo y control interno.
12	En el Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure-Cesar, se presenta en las Propiedades, Plantas y Equipos; Materiales de Oficina y Equipos médicos inservibles, obsoletos y en desuso por valor \$ 1,165 miles, que sobre estima los estados financieros.	Descuido, negligencia y falta de control interno.	Tomar acciones que conlleve a identificar y depurar los inventarios, con el fin de que estos muestren en los estados financieros aquellos que tengan vida útil; el hallazgo tiene una connotación Administrativa	y equipo,la existencia del	Proceder a dar de baja los Activos que se encuentren dañados, deteriorados o sin vida util.	Reflejar en los Estados Financieros a corte 31 de Diciembre de 2018 los activos fijos en uso y las bajas que se dieron.	Inmediata	31 de Diciembre de 2018	N° de activos fijos en uso / N° de bajas realizadas	Contador, Técnico Operativo y control interno
13	El Hospital José Antonio Socarrás Sánchez de Manaure-Cesar, presenta en sus Propiedades, Plantas y Equipos; Equipo de Transporte Terrestre obsoletos y en desuso por valor \$ 47.609 miles, representados en una camioneta Ford 150 modelo 1997 y un Nissan patol K-160 modelo 1982, los cuales deberían darles de baja ya que sobreestima los estados financieros.	Descuido, negligencia y falta de control interno	Tomar acciones que conlleven a identificar y Depurar los Inventarios, con el fin de que estos muestren en los estados financieros aquellos que tengan vida útil; el hallazgo tiene una connotación Administrativa.	deterioro total de los	Proceder a dar de baja los dos Vehiculos por deterioro y cumplimiento de su vidad util.	Reflejar en los Estados Financieros a corte 31 de Diciembre de 2018 los vehículos en uso con los que cuenta la E.S.E y las bajas que se dieron.	Inmediata	31 de Diciembre de 2018	N° de vehículos en uso / N° de vehículos dados de baja	Contador, Técnico Operativo y control interno
14	créditos y contracréditos por valor \$ 192.785 miles, sin que estos se le expidieran certificados de	Desconocimiento de la norma, descuido, falta de control interno.	se estaríaincurriendo en desconocimiento que podría conllevar a que se dé un mai	Expedir la respectiva certificación de disponibilidad presupuestal al realizar traslados de créditos y contracréditos del presupuesto.	reposan en el archivo físico de presupuesto por lo que se anexan al	100 % de certificaciones de disponibilidad al registrarse movimientos al presupuesto	Inmediata		N° de traslados de créditos y contracréditos al presupuesto / N° de certificaciones de movimientos al presupuesto.	Técnico Operativo, control interno.

HOSPITAL JOSE ANTONIO SOCARRAS SANCHEZ

MANAURE CESAR