## PLAN DE MEJORAMIENTO AL PROCESO DE GESTION AMBIENTAL DE ACUACHIM E.S.P

| COMPONENTE                                       | HALLAZGO  | ACCIONES DE MEJORA  | FECHA DE<br>INICIO | FECHA<br>FIN | RESPONS.  | META   | INDICADOR   |
|--|---|---|--------------------|--------------|---|--|---|
| Programa de Uso<br>Eficiente y Ahorro de<br>Agua | La resolución 185 de marzo de 2013, por medio de la cual CORPOCESAR, le aprobó a ACUACHIM el PUEAA venció en el 2018 y a la fecha el acueducto no ha adelantado los trámites ante CORPOCESAR, para la aprobación de un nuevo PUEAA; si bien mediante el contrato 19 de 2018, se adelantó la consultoría para la elaboración del   | Solicitar por medio de oficio a la CORPOCESAR, respuesta del radicado 06745 de 26 de julio de 2019                | 20/08/2019         | 24/08/2019   | Gerente<br>Ingeniero<br>Ambiental                     | Obtener acto<br>administrativo<br>que apruebe el<br>PUEAA  | No. De<br>oficios y   |
|  | programa, aun se carece del acto administrativo que apruebe el estudio realizado. Lo anterior obedece a falta de gestión. Lo que genera incumplimiento normativo y aplicación de las acciones legales establecidas en la ley 1333 de 2009, las cuales pueden ir desde la imposición de medidas preventivas a aplicación de sanciones  | Realizar seguimiento continuo al radicado 06745 de 26 de julio de 2019  | 24/08/2019         | 23/11/2019   |   |  | visitas a la<br>CAR   |
| Concepto Sanitario                               | De acuerdo con oficio del 30 de enero de 2018, remitido por la Secretaría de Salud Departamental a ACUACHIM, la calidad de agua suministrada por el acueducto, para consumo humano, recibió un concepto sanitario, desfavorable; así mismo, según evaluación del 10 de julio de 2018, realizado por el Instituto Nacional de Salud, el agua suministrada en el municipio, recibió un concepto sanitario favorable con requerimiento; que si bien muestra mejoría en comparación con el concepto del 30 de enero, aún no es favorable. Lo anterior ocasionado por falta de control, lo que podría poner en riesgo inminente la salud de los usuarios del municipio de Chimichagua. | Elaborar una lista de chequeo para realizar control y seguimiento continuo a la operación y parámetros de calidad | 22/08/2019         | 21/09/2019   | Gerente<br>Ingeniero<br>Ambiental<br>Operario<br>PTAP | Desarrollar un referente para evaluar y hacer seguimiento a la operación y parámetros de calidad de agua dentro de la PTAP | 1 documento<br>de chequeo<br>con los<br>referentes a<br>evaluar |

| COMPONENTE     | HALLAZGO   | ACCIONES DE MEJORA  | FECHA DE<br>INICIO                  | FECHA<br>FIN | RESPONS.   | META  | INDICADOR  |
|----------------|--|---|-------------------------------------|--------------|--|---|--|
| PSMV           | Si bien en la auditoría se aportó informe<br>de seguimiento del PSMV, este no fue<br>remitido a CORPOCESAR para su<br>evaluación y pronunciamiento. De igual<br>manera con oficio del 29 de mayo de<br>2019, CORPOCESAR le ratificó a esta | Contratar el muestreo y análisis de agua, al afluente, efluente y cuerpo receptor del STAR  | 21/08/2019                          | 5/09/2019    | Gerente<br>Ingeniero<br>Ambiental<br>Contratista |   | 1 Informe en   |
|                | Contraloría, que la empresa no cumplió con las metas propuestas en el PSMV para la vigencia 2018.  Lo anterior situación se presenta por   | Consolidar datos de los análisis de agua residual y realizar comparativo con respecto a las metas de reducción de contaminantes   | 5/09/2019                           | 08/09/2019   |  | Remitir 2 informes anuales a la CAR                           | el mes de septiembre  1 informe en el mes de diciembre |
|                | deficiente gestión y descuido, lo que<br>podría traer sanciones pecuniarias que<br>posteriormente podrían convertirse en<br>detrimento fiscal para la empresa y para<br>el municipio.  | Remitir informe con resultado de análisis de datos comparativos y otras actividades del PSMV a la CAR   | 10/09/2019                          | 10/09/2019   |  |   |  |
| Micro medición | El no contar con instrumentos de medición genera pérdida de ingresos potenciales, un uso irracional del recurso hídrico, incumplimiento de la normatividad, facturación inadecuada con base en promedios o tarifa plena,                   | Solicitar a la CRA y Superintendencia<br>de Servicios, concepto técnico para<br>desarrollar programas de micro<br>medición en sistema de acueducto con<br>problemas de continuidad y presión. | 22/08/2019                          | 21/09/2019   | Gerente<br>Ingeniero<br>Ambiental                | Desarrollar un programa de                                    | 1 documento<br>técnico CRA<br>documento                |
|                | pérdida del derecho a recibir el precio; adicional a esto, dificulta determinar el índice de agua no contabilizada, plantear metas de reducción de pérdidas, ocasiona pérdidas de agua tratada y pérdida de recursos económicos            | Replantear el subprograma de Micro-<br>medición propuesto en el PUEAA,<br>acorde a las condiciones de continuidad<br>y presión del sistema de acueducto                                       | Enero 2020                          | 3 meses      |  | micro-medición<br>contextualizado<br>y viable                 | 1 documento<br>de programa<br>de micro<br>medición     |
| Macro medición | Según la información aportada en la auditoría, la empresa carece de macromedidores que permitan llevar un registro y control del caudal real que   | Compra e instalación del macro-<br>medidor del pozo No. 3   | Enero de<br>2020                    | 45 días      | Gerente  |   | 1 Macro-   |
|                | ingresa a la planta de potabilización. La instalación de macro medidores no es un tema nuevo para la empresa, debido que   | n Registro diario de caudal de los macro-<br>e medidores  | Instalación<br>del Macro<br>medidor | Permanente   | Ingeniero<br>Ambiental<br>Operador<br>PTAP       | Contar con los<br>macro-<br>medidores y<br>llevar un registro | 1 formato de registro                                  |
|                | es una de las obligaciones establecidas<br>en el numeral 1, artículo 16, de la<br>resolución 1314 de 201 0, por medio de<br>la cual se otorgó la concesión de agua<br>subterránea.   | Capacitar al operador de la PTAP en la operación y mantenimiento de los Macro-medidores   | Instalación<br>del Macro<br>medidor | 1 día        |  |   | 1 acta de capacitación.                                |

| COMPONENTE  | HALLAZGO   | ACCIONES DE MEJORA  | FECHA DE<br>INICIO | FECHA<br>FIN     | RESPONS.  | META   | INDICADOR   |
|---|--|---|--------------------|------------------|---|--|---|
| Metodología<br>Tarifaria                                | La situación evidenciada se presenta por la falta de control, lo que ocasiona que no se haya calculado los costos de prestación del servicio acorde con su tamaño, necesidades y bajo criterios de eficiencia, económica, suficiencia financiera, simplicidad y transparencia; así mismo el no contar con esquema tarifario adecuado, genera pérdida de ingresos potenciales   | Actualizar y armonizar los estudios tarifarios de conformidad con la normatividad establecida por la CRA          | Enero 2020         | Marzo de<br>2020 | Gerente<br>Contador<br>Contratista<br>Apoyo<br>administrati<br>vo | Establecer tarifas de prestación de servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, acordes a la normatividad | Estudio<br>tarifario<br>actualizado                                 |
| Pago de TUA y<br>Tasas Retributivas                     | En la auditoría practicada, no se presentó soporte o gestión adelantada por la empresa de servicios públicos, para el pago de las facturas por concepto de tasa por uso y tasa retributiva; es decir, no se encontró documento que evidencie que se haya dado cumplimiento a los pagos establecidos, de conformidad como lo indicado en la norma, considerando que para la prestación del servicio de acueducto se hace uso del recurso hídrico y posteriormente se hace una disposición final de las agua residuales generadas. | liquidar y establecer acuerdos de pago,   | 21/08/2019         | 31/12/2019       | Gerente   | Sanear<br>fiscalmente la<br>empresa con la<br>CAR  | Convenio de pago  |
| Muestras de Control<br>de la Calidad de<br>Agua Potable | La E.S.P, en el 2018 no realizó muestreos de control, argumentando que esta actividad fue realizada por la Secretaría de Salud Departamental, por lo que se aclara que independientemente  | Contratar los servicios de laboratorio certificado por el IDEAM para el muestreo y análisis de la calidad de agua | 21/08/2019         | 31/12/2019       | Gerente<br>Ingeniero<br>Ambiental                                 | Tomar 3<br>muestras de<br>agua mensual   | 36 muestras<br>anuales de<br>seguimiento<br>a la calidad<br>de agua |

| COMPONENTE | HALLAZGO   | ACCIONES DE MEJORA   | FECHA DE<br>INICIO | FECHA<br>FIN | RESPONS.   | META  | INDICADOR |
|------------|--|--|--------------------|--------------|--|---|-----------|
| Contratos  | Contrato No. 019 de 2018; No cuenta con estudios previos; se evidencia falencias en la estructuración del documento que soporta la contratación, ya que no especifica el perfil que debe cumplir el contratista. Así mismo, el producto obtenido y que corresponde al PUEAA, presenta deficiencias en su estructuración, al carecer de la estimación del Índice de Agua No contabilizada y metas anuales de reducción de este índice; no comprende la implementación de instrumentos de medición, los cuales son esenciales para identificar y reducir pérdidas y para llevar un control del volumen de agua tratado. Las metas propuestas no son cuantificables ni medibles. Es necesario que se revise el documento a la luz de la ley 373 de 1997 y se reitera que el | Elaborar un formato de lista de chequeo, para la verificación de documentos y requisitos con los que deben contar las carpetas de la contratación. | 21/08//2019        | 24/08/2019   | Gerente<br>Secretaria -<br>Pagadora<br>Apoyo<br>Administrati<br>vo<br>Contador | Organizar el sistema de gestión documental para la contratación, supervisión y pago de cuentas. | Lista de  |
|            | programa formulado por la empresa es de estricto cumplimiento, por ello se debe ser riguroso al momento de plantear metas y proyectos, dado que su incumplimiento puede dar lugar a las sanciones establecidas por la ley y por la autoridad ambiental.  Contrato 25 de 2018; en la carpeta de   | Establecer un procedimiento con rutas y documentación requerida para solicitar pagos   |                    | Permanente   |  |   | chequeo   |
|            | supervisión se encontró que para el pago mensual, no hay documento que soporte ni evidencie que en realidad se realizó la actividad, dado que el contratista solo presentó facturas de venta que incluye descripción de la actividad y valor; sin embargo no se allega informe de actividades que evidencie las tipo de actividad realizada y número de campañas de difusión desarrolladas por el contratista para socializar los  |  |                    |              |  |   |           |

| COMPONENTE | HALLAZGO   | ACCIONES DE MEJORA | FECHA DE<br>INICIO | FECHA<br>FIN | RESPONS. | META | INDICADOR |
|------------|--|--------------------|--------------------|--------------|----------|------|-----------|
|            | programas ambientales de la empresa, programa de uso eficiente y ahorro de agua, temporada seca, gestión integral de residuos sólidos y buen uso del alcantarillado al igual que las campañas para incentivar y motivar a los usuarios al pago puntual de los servicios. |                    |                    |              |          |      |           |

JOSÉ JAVIER SOTO CARO
Gerente "ACUACHIM"